

משרד הכלכלה והתעשייה
ועדת המכרזים

פרוטוקול מס' 1532/5 מישיבה בתאריך 8.2.2017

השתתפו: סימה דאי, יו"ר הוועדה
עופרה הררי ליברמן, סגנית בכירה לחשב
עו"ד חן כהן לאביאן, נציגת היועץ המשפטי
יפה עסיס, מרכזת הוועדה

נעדרה: שרית בן גויה לוי, מנהלת אגף אי רכש נכסים ולוגיסטיקה
תכלת רמות, עוזר מנכ"ל

**התקשרות עם גויינט ישראל עבור פיתוח מערכת המדידה והערכה של מערכת
ההכשרה הטכנולוגית**

בפני הוועדה הונח מכתבה מיום 1.2.2017, של גבי תאיר איפרגן, מנהלת מה"ט, בבקשה להתקשרות עם גויינט ישראל עבור פיתוח מערכת המדידה והערכה של מערכת ההכשרה הטכנולוגית, כדלהלן:

1. פנינו אל גויינט ישראל (ח.פ. 510681414) בבקשה לסייע בפיתוח מערכת המדידה וההערכה של מערכת ההכשרה הטכנולוגית.

2. להלן פירוט השירותים המבוקשים במסגרת המיזם המשותף:

א. **פיתוח מודל לוגי**: המכון יפתח מודל לוגי לפעילות של מה"ט (בשיתוף עם מה"ט). המודל יתאר את התפוקות של הארגון ואת התוצאות שהן מיועדות להשיג, וישמש בסיס לדיון במדידה ובהערכה.

ב. **פיתוח המדדים והחלטה על צורת המדידה** לפי השלבים הבאים:

1) הכנת הצעה של מדדים וצורות מדידה. היא תתבסס על מדידה והערכה שנעשתה עד היום על-ידי מה"ט ומינהל מחקר וכלכלה, על נסיונו של המכון במדידה והערכה ועל ספרות מקצועית, ותואם לצרכים הנוכחיים של מה"ט.

2) תיערך סדרת דיונים בהצעה. בעקבות כל דיון יעדכן צוות המכון את טיוטת ההצעה וישלח אותה לשותפים.

3) בתום הדיונים, ולאחר שתושג הסכמה בין הנציגים, ינסח צוות המכון טיוטה סופית.

4) המסמך הסופי יוגש בתום הדיונים בקבוצת העבודה ולאחר אישורו בפורום רחב.

ג. **תוצר סופי** יהיה מסמך הכולל:

1) המדדים העיקריים של פעילות מה"ט, וגופי המדידה המתאימים לכל מדד (בחלוקה לפי סוגים: מדידה פנימית על-ידי מה"ט, מדידה של יחידות מקצועיות של המשרד כגון מינהל מחקר וכלכלה, ומדידה של יחידות חיצוניות כגון הלמ"ס).

2) המודל הלוגי שפותח במסגרת הדיונים.

ד. תיאור תהליכי העבודה.

3. תקופת ההתקשרות המבוקשת - בהינתן שהחווה ייחתם בפברואר 2017 והדיונים יחלו בחודש מרץ, המסמך הסופי יוגש בספטמבר 2017.
4. הנמקות לצורך במיזם משותף: יצירת מחויבות הדדית עמוקה בין מה"ט למוסד. שימוש בניסיון המוסד בעבודות דומות. חיסכון בזמן ובעלויות.
5. תקנה תקציבית: 36.44.06.10
6. תוכנית תקציבית:

עלות (₪)	אחוז משרה (על פני 7 חודשי העבודה)	כוח אדם
		חוקרים
15,611	10% משרה	חוקר בכיר
27,511	28% משרה	חוקר מתחיל
3,108		נסיעות ואשל לצוות
46,230		סך הכול כוח אדם
		סך הכול תקציב מתוכנן
46,230		הוצאות משרדיות (5%)
2,311		סך הכול עלות
48,541		מתוך זה:
12,135	(25%)	השתתפות ג'וינט ישראל
36,406	(75%)	השתתפות מה"ט

להלן התכנית לפיתוח מערכת מדידה ובקרה בעבור המכון הממשלתי להכשרה בטכנולוגיה ובמדע (מה"ט)

1. מבוא

המכון הממשלתי להכשרה בטכנולוגיה ובמדע (מה"ט) הוא הגוף הגדול ביותר להכשרת טכנאים מוסמכים והנדסאים בישראל והוא אחראי על הכשרתם של כ-80% מהטכנאים וההנדסאים במשק¹. על פי נתוני מנהל מחקר וכלכלה, בשנים 2000-2011 הכשיר מה"ט כ-113,000 תלמידים לתארים הנדסאי וטכנאי מוסמך², מרביתם השתלבו בשוק העבודה וכמחציתם עבדו במקצוע הנלמד³. מכון מאיר-ג'וינט-ברוקדייל התבקש על-ידי מה"ט לסייע בפיתוח מערכת המדידה וההערכה של הארגון. מסמך זה מתאר את התהליך המוצע על-ידי המכון, את חלקו של המכון בתהליך ואת תוצריו.

2. תהליך הפיתוח

לצורך הפיתוח יוקמו שתי קבוצות:

- א. **פורום דיון רחב**. פורום זה יכלול נציגים נוספים של גופים רלוונטיים בתחום שייבחרו ויוזמנו על-ידי מה"ט. אנו מציעים לשקול את הגופים הבאים: יחידות מקצועיות במשרד הכלכלה שעוסקות במדידה והערכה, לשכת

¹ המסלול השני הוא כיתות יג-יד שבפיקוח משרד החינוך.

² כ-90% מהם לומדים לתואר הנדסאי.

³ משרד הכלכלה והתעשייה. תעסוקת הנדסאים וטכנאים בישראל: התפתחות התעסוקה, הביקוש למשלח היד ולימודים בשנים האחרונות. אוקטובר, 2013.

הממונה על התעסוקה, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, המועצה הלאומית לכלכלה, משרד האוצר.

חברי הפורום יפגשו פעמיים: בתחילת התהליך ובסופו. בפגישה הראשונה ייערך דיון בטיוטה ראשונית של הצעת מדדים ודרכי מדידה שיכין מכון ברוקדייל. בפגישה האחרונה ייערך דיון בטיוטת המסמך המסכם, שיציג את אסטרטגיית המדידה וההערכה של מה"ט.

ב. **קבוצת עבודה מצומצמת.** קבוצה זו תתכנס בין ארבע לחמש פעמים, בתקופה של כשישה חודשים⁴. הקבוצה תכלול את נציגי מה"ט, נציגי מכון ברוקדייל ויתכן שגם נציגים של גופים רלוונטיים נוספים, לפי החלטת מה"ט. הקבוצה תפתח את אסטרטגיית המדידה וההערכה של מה"ט על-סמך דיונים בהצעות שיכין מכון ברוקדייל.

יתכן שלחלק מהפגישות יוזמנו גופים שונים כדי להציג את נקודת המבט שלהם, כגון נציגי המכללות והתאחדות התעשיינים. ההחלטה על-כך תתקבל על-ידי מה"ט.

3. חלקו של גוינט ישראל

המכון יבצע את המשימות הבאות:

1. **פיתוח מודל לוגי.** לפני הפגישה הראשונה של הפורום הרחב יפתח צוות המכון בשיתוף עם מה"ט מודל לוגי לפעילות של מה"ט. המודל יתאר את התפוקות של הארגון ואת התוצאות שהן מיועדות להשיג, וישמש בסיס לדיון במדידה ובהערכה.

2. **פיתוח המדדים והחלטה על צורת המדידה.**

תהליך זה ייערך לפי השלבים הבאים:

3. לקראת הדיון הראשון יכין צוות המכון בשיתוף עם מה"ט טיוטת הצעה של מדדים וצורות מדידה. טיוטה זו תישלח לחברי הקבוצה לעיון לפני הפגישה. היא תתבסס על מדידה והערכה שנעשתה עד היום על-ידי מה"ט ומינהל מחקר וכלכלה, על נסיונו של המכון במדידה והערכה ועל ספרות מקצועית, ותותאם לצרכים הנוכחיים של מה"ט.

א. בעקבות כל דיון יעדכן צוות המכון את טיוטת ההצעה וישלח אותה לשותפים.

ב. בתום הדיונים, ולאחר שתושג הסכמה בין הנציגים, ינסח צוות המכון טיוטה סופית.

ג. המסמך הסופי יוגש בתום הדיונים בקבוצת העבודה ולאחר אישורו בפורום הרחב.

4. תוצרים ולוחות זמנים

א. תוצר סופי

המסמך הסופי יכלול:

1. המדדים העיקריים של פעילות מה"ט, וגופי המדידה המתאימים לכל מדד (בחלוקה לפי סוגים: מדידה פנימית על-ידי מה"ט, מדידה של יחידות

⁴ מה"ט יהיה אחראי לקביעת מועדי הדיונים בקבוצות.

- מקצועיות של המשרד כגון מינהל מחקר וכלכלה, ומדידה של יחידות
 חישוביות כגון הלמ"ס).
 2. המודל הלוגי שפותח במסגרת הדיונים
 3. תיאור תהליך העבודה במסגרת קבוצת העבודה והפורום הרחב

ב. לוח זמנים

1. קצב ההתקדמות של פיתוח המדדים תלוי בזמינות של הנציגים למפגשים.
 במידה והנציגים יהיו זמינים תיידרש להערכתנו כחצי שנה עד שתושג
 הסכמה על המדדים.
2. המסמך הסופי יוגש כחודש לאחר הדיון האחרון במסגרת קבוצת העבודה.
 בהינתן שהחווה ייחתם בפברואר 2017 והדיונים יחלו בחודש מרץ, המסמך
 הסופי יוגש בספטמבר 2017.

החלטת הוועדה

הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם גוינט ישראל מכוח תקנה 3(18) לתקנות חובת
 המכרזים.

- א. מדובר בהתקשרות לביצוע מטרות ציבוריות עם גוינט ישראל.
- ב. גוינט ישראל יממן 25% מערך ההתקשרות לביצוע הפרויקט ממקורות
 שאינם תקציב המדינה וזאת בהתאם להוראות תקנה 3(18)(א) לתקנות
 חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.
- ג. גוינט ישראל מתחייב כי התקשרותו עם צדדים נוספים, ככל שהן נובעות
 מן ההתקשרות הזו עם המשרד, תיעשה בהתאם להוראות תקנה 3(18)(ב)
 לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות: 48,541 ₪, כולל מע"מ באם חל, כדלהלן:
 השתתפות מה"ט – 36,406 ₪.
 השתתפות גוינט ישראל – 12,135 ₪.

תוקף האישור: מיום 1.3.2017 או ממועד חתימת ההסכם ההתקשרות על-ידי
 מורשי החתימה של המשרד, המאוחר מביניהם ועד ליום 30.9.2017.

סיווג ההחלטה: תקנה 3(18) לתקנות חובת המכרזים.

הערה

מודגש, כי חל איסור להזמין שירות או סחורה מספק, בטרם חתימת הסכם או
 הזמנת עבודה ע"י מורשי החתימה של המשרד. הזמנת שירות או סחורה מספק,
 ללא הסכם או הזמנת עבודה שנחתמו ע"י מורשי החתימה של המשרד, מהווה
 עבירה על חוק נכסי המדינה ומהווה עבירת משמעת ע"פ התקשי"ר.


 עו"ד חן לאבין
 יפה עסיס
 מרכזת הוועדה


 עופרה הררי ליברמן
 סימה דאי
 יו"ר הוועדה
 עמוד 4 מתוך 5

תפוצה : סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש
מנהלת אגף ביקורת פנימית
תאיר איפרגן
גיא קפלן

